

專利權

[美國]

專利營運：沒落公司的浮木

2013年9月3日，Microsoft 宣佈將以 37.9 億歐元收購 Nokia 的設備與服務業務，並以 16.5 億歐元獲得 Nokia 的專利授權，收購交易總值 54.4 億歐元，約 71.7 億美元。值得一提的是，收購後的 Microsoft 可從 Nokia 獲得 8,500 件專利的授權使用。而作為另一方的 Nokia，不僅可繼續擁有大量專利的所有權，還可以依靠智慧財產權營運來擺脫營運困境。

業界相關人士對此表示，近年來，一批專利訴訟和高科技公司併購交易案的相繼出現，已顯示出智慧財產權（尤其是專利營運），儼然已成為一些走向衰落的公司之浮木。

據瞭解，Nokia 將提供 Microsoft 10 年的非排他性專利授權，Microsoft 將提供 Nokia 與位置技術相關的專利授權，Microsoft 未來有權延長這一專利合作，並因此減少專利方面的開支。在業內人士看來，Nokia 獲得的最大好處莫過於仍保有大量專利的所有權，提供了出售專利所有權之外的另一種專利營運模式。

據瞭解，過去 20 年中，Nokia 在創新研發中的投入超過 430 億歐元，讓 Nokia 擁有了 1 萬多件專利。這些專利幾乎涵蓋當今手機通訊的各個領域。例如，全球移動通訊領域（GSM）專利、第三代無線通訊技術（WCDMA）、移動通訊網路技術（LTE/SAE）、第三代移動通訊系統（CDMA2000）。

資料來源：“[專利运营:没落公司的财富新发现.](http://www.sipo.gov.cn/mtjj/2013/201309/t20130906_817028.html)” [SIPO](http://www.sipo.gov.cn/mtjj/2013/201309/t20130906_817028.html). 2013 年 9 月 6 日。
<http://www.sipo.gov.cn/mtjj/2013/201309/t20130906_817028.html>

Nokia之營運策略將更靈活

Nokia 除了將手機事業賣給 Microsoft 之外，據傳也將價值 60 億美元的專利組合以 21.7 億美元的價格授權 Microsoft 有 10 年的專利使用權。賣掉智慧型手機事業可為 Nokia 挪開障礙，以便積極行使專利權，此舉也使 Nokia 的經營型態看起來像個專利流氓。

Nokia 在過去數年間已常藉其持有之專利獲利，其中一項作法是授權。Nokia 每年可獲得 6.58 億美元的專利授權金，去年其財務長表示在尚未授權的專利中看到無限商機。Nokia 也不畏於進行專利侵權訴訟，去年即在德國和美國提訴，指控 HTC 侵權。但 Nokia 並未過於侵略性地行使專利權，以免招致報復。Nokia 的競爭者們也都擁有專利，當 Nokia 的要求太過份時，大可反過來提起侵權訴訟。專利流氓的經營模式重點在不擁有任何產品，避免讓競爭者有機會提告。Nokia 此次和 Microsoft 的交易看來正在往這個方向邁進。若是 Nokia 不賣智慧型手機，就不怕捲入智慧型手機的相關專利訴訟，進而要求大筆授權金和控告不付授權金的公司，無須擔心遭到報復。

Nokia 目前還不符合一般對專利流氓的定義，因其手頭上仍有地圖服務、通信和網路基礎設施等產品。不過 Nokia 最有價值的資產無疑仍是其持有近 3 萬件發明專利和 8500 件設計專利。Nokia 此次並非將專利專屬授權給 Microsoft，仍可授權給其他公司，至於將來是否會在提訴方面變得更活躍以賺取授權金，則尚未可知。

資料來源：

1. "After Microsoft Deal, Washington Post Writes About Possible Nokia Patent Strategy," IPO Daily News. 2013 年 9 月 5 日。
2. "Is Nokia about to become a patent troll?," The Washington Post. 2013 年 9 月 3 日。
<<http://www.washingtonpost.com/blogs/the-switch/wp/2013/09/03/is-nokia-about-to-become-a-patent-troll/>>

