



## 擴展公司智財戰略經營--從公司治理到導入智慧財產管理制度 (第 290 期 2022/2/10)

王綉娟\*專利代理人



近年，政府為鼓勵公司建立智慧財產管理制度，強化董事會監督功能，以健全公司治理架構，依據上市上櫃公司治理實務守則第 37 條之 2 規定，於 2020 年度（第 7 屆）公司治理評鑑指標中新增編號 2.27 智慧財產管理與董事會權責之指標，將智慧財產管理計畫納入評分項目，此項指標公告後，立即引起上市上櫃企業的重視。接續於 2021 年度（第 8 屆）及 2022 年度（第 9 屆）就公司治理評鑑指標 2.27 兩度修正指標說明中有關加分事項，最新版之內容載明，若導入台灣智慧財產管理系統 (TIPS)、ISO56005 或類似之智慧財產管理系統標準，並經第三方驗證或查核，則總分另加一分。

除前述公司治理評鑑指標 2.27 外，與智慧財產權相關之公司治理評鑑評鑑指標尚有指標 4.15「公司網站或年報是否揭露經董事會通過之誠信經營政策，明訂具體作法與防範不誠信行為方案，並說明履行情形？」要求公司依據上市上櫃公司誠信經營守則第 7 條第 2 項規定，「上市上櫃公司宜參酌國內外通用之標準或指引訂定防範方案，至少應涵蓋下列行為之防範措施：五、侵害營業秘密、商標權、專利權、著作權及其他智慧財產權。六、從事不公平競爭之行為。七、產品及服務於研發、採購、製造、提供或銷售時直接或間接損害消費者或其他利害關係人之權益、健康與安全。」。

在這方面，台一國際智慧財產事務所（下稱台一）因應企業發展需求，輔導企業依循公司治理評鑑指標，將智慧財產管理與公司治理之間加以連結，讓公司運用管理監督機制建置智慧財產管理制度，並應用執行於日常工作中。

隨著智財相關市場擴大且多元化，台一早於 2017 年開始輔導企業導入 TIPS 管理制度，2021 年更獲選為台灣智慧財產管理規範 (Taiwan Intellectual Property Management System, TIPS) 合格登錄的技術服務業者，能輔導企業導入符合國家制度的智慧財產管理制度，讓公司的智慧財產管理提升效益。台一的輔導作業包含從輔導前期規劃、制度現狀檢視診斷、協助建立相關作業流程、執行各項教育訓練（包含基礎智財概念課程、工作小組成員 TIPS 規範課程講授及新制度培訓課程）、協助公司內部進行 TIPS 稽核作業、撰寫 TIPS 自評報告及提出驗證申請作業，逐步建立智財面向正向循環之智慧財產管理程序及研發循環所需之專利權、營業秘密及商標權等管理標的，讓公司能在 TIPS 規範架構下有效運作，並搭配驗證所需之各項審查作業進行，取得由政府核發且具公信力的 TIPS 驗證證書與 TIPS 證明標章使用權。

在 2020 年智慧財產管理制度納入 2.27 評鑑指標得分及加分項目後，台一的 TIPS 輔導服務更是廣受上市櫃公司青睞，從初起每年輔導 1~2 家公司，到 2021 年輔導相當多家上市櫃公司同步導入 TIPS 制度並取得驗證及再驗證證書。

台一於智慧財產領域服務已逾 45 年，不僅擁有專利、商標、顧問服務專屬客戶群達上萬家，更早於各家專利商標事務所，提供智慧財產管理及顧問的專業服務，目前已輔導多家不同產業之上市櫃公司成功導入 TIPS 管理制度。近年因應公司治理產生 TIPS 輔導所需，於台北、台中、高雄等區域已成功輔導近 20 家公司導入智慧財產管理制度，包含傳產機械、航太科技、生技製藥、資訊光電、半導體相關科技、化工材料、金融業等產業別，規模自 10 人公司至上市櫃萬人以上之大型公司均有，未來服務對象更將跨足輔導服務業、運輸業及工程業等不同性質之產業別，因應前述已輔導產業對象跨區域包含新竹以北、台

\* 台一國際智慧財產事務所創新業務部經理



中及高雄等地，台一也培育在地人員，現有自評員跨區域包含台北、台中及高雄等地，均設有專責自評員輔導就地廠商。同時因應 TIPS 驗證審查在 2021 年採行以書面審查為主，更在作業上運用多項措施，讓各家上市櫃公司得以依循並適時提供制度建置之實務執行紀錄，以應驗證要求。

歷年來台一在國內專利及商標申請案件量皆是名列前茅，在辦理案件上的專業與認真的態度更獲業界及智慧局的高度評價，而自 2017 年開始提供的智慧財產管理服務，更是為客戶提供全方位的智財顧問及 TIPS 輔導服務，將智慧財產管理與公司治理之間加以連結，讓公司運用管理監督機制建置智慧財產管理制度，協助客戶連結公司之營運目標與策略，建立落實機密管理、專利布局及強化品牌形象之智慧財產管理計畫，用最合適的智財策略鞏固市場且進一步提升產業競爭力，並管控智慧財產風險，強化公司治理法規遵循，讓所擁有智慧財產權價值發揮到最大，除確保公司智慧財產之權利品質與競爭地位外，更持續為公司取得 TIPS 驗證及再驗證證書，對外取得股東及金融機構之信任，創造出更多效益。